



ÅRSRAPPORT

NKJ Nordisk kommitté för
jordbruks- och matforskning

2017

NKJ



Sammanfattning

NKJ har under 2017 börjat skörda frukterna av det omfattande strategiarbete som genomfördes av styrelsen under 2016. En väsentligt högre aktivitetsnivå kan också utläsas i det ekonomiska utfallet för 2017. Beslut har tagits och pengar betalats ut till elva aktiviteter och nätverk, därav fem tvärsektoriella nätverk tillsammans med Nordic Forest Research (SNS). Därutöver har NKJ engagerat sig i seminarier och konferenser tillsammans med andra aktörer. Under 2017 har NKJ fått uppdraget att samordna aktiviteter kring digitalisering i de gröna näringarna och kol i åkermark som kommer att påverka verksamheten under 2018. Tyvärr har anslaget från NMR minskats med motsvarande drygt 900 000 SEK för budgetåret 2018, vilket medför att verksamheten måste anpassas till denna minskade anslagsnivå.

Huvudmål för NKJ

NKJ:s huvudmål är att bidra till en bärkraftig, kunskapsbaserad och innovationsinriktad jordbruks-, livsmedels- och rennäringssektor i de nordiska länderna, stödja gemensamma nordiska forskningsinsatser på området, öka kunskapsunderlaget för forskningspolitiken i Norden och stärka Nordens position inom ansvarsområdet på den europeiska forskningsarenan.

Övergripande

Övergripande styrdokument för NKJ:s verksamhet är stadgarna (reviderade 2014-11-26). De i stadgarna formulerade målen och uppgifterna

är omsatta i NKJ:s strategi för 2015–2018. Varje år formuleras också en verksamhetsplan och budget för det kommande året. Under året antog Ministerrådet ”Samarbejdsprogram 2017-2020: Ministerrådet for fiskeri, havbrug, jordbrug, levnedsmidler og skovbrug”, som bidrar till att stärka det nordiska samarbetet på området.

Styrelse och strategigrupp

NKJ:s styrelse har sammanträtt två gånger. Den 13-14 juni på Staur gård, Norge med gemensam exkursion tillsammans med SNS samt 6 november i Stockholm. Strategigruppen har sammanträtt 22 mars per telefon och 26 april i Köpenhamn samt 4 juli per telefon. Vidare har sekretariatet medverkat vid EK-FJLS (Jord och skogsbruk) den 30-31 mars i Inderøy, Norge, 14-15 november 2017 i Alnarp och Köpenhamn.

NKJ:s sekretariat

Generalsekreterare för NKJ är agronom Per Hansson som har ett förordnande för 2016 och 2017. Under året har kommunikatör Katarina Ekegren anställts av NKJ tillsammans med SNS. Sverige har innehavt ordförandeskapet under 2017 med Jan Svensson, Formas, som ordförande. Sekretariaten samordnas internt på SLU genom vicedekan Jonas Rönnberg som även är huvudansvarig sekreterare för SNS. Styrelsen beslutade under 2017 att förordna fortsatt samordning av NKJ:s och SNS:s sekretariat samt att förordna en fortsatt lokalisering av NKJ till SLU, Alnarp, Sverige för perioden 2018-2019.



Forskning

En stor del av NKJ:s verksamhet består av stöd till nordiska forskarnätverk som bidrar till strategins mål och utveckling av en nordisk biobaserad samhällsekonomi.

Utlysningar

Syftet med utlysningarna är att bidra till att stärka kunskapsgrunden för utveckling av forsknings- och innovationspolicy med fokus på bioekonomi och klimatutmaningar.

NKJ har beslutat att stödja följande aktiviteter inför 2018-2019:

- ❑ Added value to nordic Baltic sustainable food research with quality and health perspective, koordinator: Gerd Vegarud, NMBU, Norge
- ❑ Nordic feeding recommendations for horses, koordinator: Rasmus Bovberg Jensen, NMBU, Norge
- ❑ Effects of extreme weather on agricultural production and environment, koordinator: Marianne Bechmann, NIBIO, Norge
- ❑ NORSE – Nordic Ovine Research, Surveillance and Epidemiology, koordinator: Clare Phythian, NMBU, Norge
- ❑ The Nordic Rye Forum, koordinator: Rikard Landberg, Chalmers, Sverige
- ❑ Healthy udders for sustainable milk production, koordinator: Päivi Rajala Schultz, University of Helsinki, Finland

Tidigare beslutade, ej slutförda projekt:

- ❑ Network on enhancing the use of economics in animal health and welfare research in the nordic countries (Nordic NEAH), koordinator: Jarkko Niemi, LUKE, Finland

Projekt som slutförts under 2017:

- ❑ **NJF Organic Conference 2017 – Organic for tomorrow's food systems**, koordinator: Carina Tikkanen-Kaukanen, University of Helsinki, Finland. Konferensen genomfördes 19-21 juni i Mikkeli, Finland.

Syftet med konferensen var att dela och diskutera de senaste forskningsresultaten inom ekologisk mat och jordbruk och dess påverkan på samhället.

Konferensen samlade omkring 80 deltagare. Förutom fyra keynote-papper och -presentationer mottogs 45 olika abstrakter, vilket ledde till 38 muntliga presentationer, 9 affischer och 8 ytterligare posters. Sju olika länder presenterade sig med posters: Danmark, Estland, Finland, Lettland, Litauen, Norge och Sverige.



Beviljade SNS-/NKJ-nätverk inför 2018-2019

Baserat på 2016 års halvtidsutvärdering av de med NKJ samfinansierade två-åriga nätverken gjordes en ny utlysning inför 2018-2019. Fem av fem sökta tvärsektoriella nätverk fick finansiering.

- ❑ NKJ-SNS 05: Advancing the bioeconomy transition in the Nordic Region (BioWiseTrans), koordinator: Karen Refsgaard, Nordregio
- ❑ NKJ-SNS 06: DIALOGUE BIOCONTROL – Improving utilization of biocontrol research for practical plant protection solutions in agriculture and forestry, koordinator: Ramesh Vetukuri, SLU
- ❑ NKJ-SNS 07: Neonectria cankers on trees – meeting changed climatic conditions and increased problems in Nordic horticulture and forest production by interdisciplinary networking, koordinator: Jorunn Børve, NIBIO
- ❑ NKJ-SNS 08: Genes4Change: Adaptation, mitigation and breeding of trees and crops for future climate, koordinator: Katri Kärkkäinen, LUKE
- ❑ NKJ-SNS 09: FiberTies – The use of fibrous materials from biomass, koordinator: Anne Christine Steenkjær Hastrup, Danish Technological Institute

Seminarier och konferenser

Medverkan i och samarrangemang av konferenser har resulterat i större förståelse för NKJ:s möjli-

ga roll i det nordiska samarbetet inom området samt bidragit till att bygga upp ett nätverk för NKJ. Det har också genererat initiativ till konkreta aktiviteter som t ex seminariet ”Digitalisering av lantbruket – när och hur sker den stora revolutionen?” som genomfördes 6 februari 2017 tillsammans med Partnerskap Alnarp, SLU. NKJ var också medarrangör till ICT Agri konferens 24 november 2017 i Köpenhamn: ICT-AGRI Conference on ICT and Robotics for a Sustainable Agriculture.

Uppdrag och initiativ

- Under 2017 har NKJ fått i uppdrag av Näringsdepartementet i Sverige och Nordiska Ministerrådet att i samband med det svenska ordförandeskapet 2018, planera för aktiviteter inom digitalisering och de gröna näringarna och livsmedelsförsörjning i händelse av kris under 2018.
- Nordiska Ministerrådet har under 2017 beslutat att ge i uppdrag åt NKJ att samordna ett arbete med projekt kring kolinlagring i åkermark som ska leda till aktiviteter på området under 2018.
- Nordisk livsmedelsindustri är ledande i världen på flera områden. NKJ har engagerat sig i att förstärka nordiska nätverk på området bl a genom fördjupad dialog med Food Nexus Nordic.
- NKJ är medsökande i en ansökan till Socialfonden om ett projekt (förstudie – analysfas) med fokus på arbetskraftsförsörjningen till sektorn från

primärproduktion till förädling. Huvudsökande är Lantbrukarnas riksförbund, Sverige.

Information och kommunikation

Sekretariatet är ansvarigt för att driva NKJ:s informations- och kommunikationsarbete. En omfattande insats har under året gjorts för att hemsida. En kommunikatör har anställts tillsammans med SNS. Fokus i arbetet inom NKJ har legat på förnyelse av hemsida, uppdatering av aktiviteter på sociala medier som Facebook och Twitter. Det har också inletts ett arbete med grafisk profil inklusive framtagande av logotyp samt framtagande av informationsmaterial som broschyrer och andra typer av presentationsmaterial. I samband med utlysningar och event så används medlemsorganisationernas informationskanaler för att nå fler nordiska forskare och aktörer.

Internationella nätverk

Många av NKJ:s styrelsemedlemmar deltog under 2017 i centrala europeiska forum för jordbruksforskning och bioekonomi; framför allt som medlemmar av JPI FACCE (Agriculture, Food Security and Climate Change) och SCAR (Standing Committee on Agricultural Research) och ERA-NETs. NKJ medverkade tillsammans med SNS i COP23 i november 2017. Syftet med det internationella engagemanget är att stärka Nordens position inom jordbruks- och livsmedelsforsk-



ningen på den europeiska forskningsarenan och bidra till vidareutvecklingen av det europeiska forsknings- och innovationssamarbetet. Genom deltagandet har nordiska frågor tagits med i diskussioner och nordiska modeller och exempel har fått uppmärksamhet i europaomfattande forum. NKJ önskar en proaktiv roll och sätter viktiga frågor på den forskningspolitiska dagordningen i Norden och Europa.

Samarbete inom Norden

NKJ och SNS har under 2017 samma ordförandeskap, Sverige, och har letts av Jan Svensson, Formas. De två kommittéerna genomförde en gemensam exkursion juni 2017.

NKJ samarbetar aktivt med NMR:s övriga samarbetsorganisationer inom jord- och skogsbruk och inom matsektorn. NKJ har deltagit i NMR:s kommunikatörsnätverk och avser att göra så även framgent. Det har varit inte minst viktigt utifrån lanseringen av den nya grafiska profilen för Norden. Sekretariatet var representerat vid Institutionsseminariet den 5 oktober i Köpenhamn. Vidare har sekretariatet inlett samarbete med Nordisk råds udvalg for et holdbart Norden. NKJ har även varit mycket aktivt i arbetet med en ny nordisk bioekonomistrategi genom närvaro och bidrag till "BSR Bioeconomy Council" respektive NBP (Nordic Bioeconomy Panel).

Resultat, aktiviteter och prioriteringar 2017

Under 2017 har implementeringen av NKJ:s strategi för 2015-2018 fortsatt. I strategin har bioekonomin och sektorns utmaningar i ett förändrat klimat stått i fokus i linje med Nordic Bioeconomy Initiative. Jordbruket och matsektorns möjligheter att bidra till en växande bio-baserad ekonomi samt de stora utmaningarna som våra samhällen står inför, t ex globalisering och klimat- och miljöförändringarna, påverkar också primärnäringarna och ger ändrade kunskapsbehov inom NKJ:s verksamhetsområde.

Jämställdhet

NKJ kommer att ge jämställdhet en större tyngd i framtida arbetsprogram och kontrakt. Vid utlysningar framgår det tydligt att jämställdhet är ett viktigt kriterium för beviljande av medel. Det krävs ett fortsatt hårt arbete för att leva upp till det mål om 40/60-fördelning mellan män och kvinnor som satts upp av NMR.

Arbetsgruppen för rennäringsspörsmål

NKJ initierade en utredning om det nordiska



forsknings- och utvecklingsläget inom rennäringen i de nordiska länderna. Utredningen genomfördes av Nordregio och finns publicerad som en rapport som går att nå via vår hemsida. Rapporten ger underlag för NKJ:s fortsatta arbete i rennäringsspektorn.

13-14 december 2017 genomfördes ett kombinerat seminarium och workshop med rapporten som grund. Medverkande var intressenter från rennäringen i de nordiska länderna. Särskilt framträdde behovet av ökad kunskap om klimatförändringens effekt på renhälsa, renbete och den socioekonomiska utvecklingen i de renskötande delarna av Norden. Resultatet kommer att ligga till grund för arbetet i arbetsgruppen för rennäringsspörsmål. Arbetssättet kan tjäna som modell för arbetet i andra sektorer. Arbetsgruppen har sammanträtt 8 februari, 31 augusti och 3 oktober på LMD i Oslo.

Avvikelser och framtidsutsikter

Verksamheten under 2017 har präglats av att på ett strukturerat sätt arbeta med verksamhetsutveckling. Av central betydelse är att göra NKJ mer känt i en bredare krets. Olika aktiviteter för att stärka kommunikationsarbetet är en central del i detta. Intresset för årets utlysningar har varit högre än på länge och av bättre kvalitet.

INDIKATORER

Målsättning enligt styrdokument	Verksamheten 2017
Bidra till nordisk politik och forskning på jordbruks- och livsmedelsforskningsområdena och frågeställningar rörande rennäringen, till rådgivande ministerrådet (MR-FJLS), liksom relevanta nationella ministerier.	Nordisk nytta: <ul style="list-style-type: none">❑ Sex samnordiska NKJ aktiviteter inför 2018-2019.❑ Fem SNS-/NKJ-nätverk för 2018-2019.❑ Medarrangör: "Digitalisering av lantbruket – när och hur sker den stora revolutionen?" som genomfördes 6 februari 2017 tillsammans med Partnerskap Alnarp, SLU.❑ Medarrangör: ICT Agris konferens 24 november 2017 i Köpenhamn: ICT-AGRI Conference on ICT and Robotics for a Sustainable Agriculture.
Rennäringens forskningspolitik.	Nordisk nytta: <ul style="list-style-type: none">❑ Rapport tillsammans med Nordregio: Reindeer husbandry in Sápmi: How can we support a prosperous future for reindeer herding through research?❑ Seminar om næringsrelevant reindriftsforskning i Tromsø 13-14 december 2017.
Vara en mötesplats och arena för samordning mellan de nationella råden och departement för forskning, liksom nordiska forskare och näringslivet inom ovanstående områden.	Nordisk nytta: <ul style="list-style-type: none">❑ Två styrelsemöten och tre strategigruppsmöten har genomförts under året.❑ Beslut om elva nordiska nätverk och aktiviteter.❑ Medverkat till och arrangerat två seminarier med inriktning på digitalisering.❑ Planering för aktiviteter inom digitalisering och de gröna näringarna och livsmedelsförsörjning i händelse av kris under 2018.❑ Uppdrag åt NKJ att samordna ett arbete med projekt kring kolinlagring i åkermark.❑ Fördjupad dialog med nordiska näringslivsnätverk t ex Food Nexus Nordic om bildandet av en ny plattform för samverkan inom nordisk livsmedelsindustri.



<p>Främja nordisk kunskapsbaserad innovation inom området.</p>	<p>Nordisk nytta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ Beslut om elva nordiska nätverk och aktiviteter varav fem tvärsektoriella nätverk i samarbete mellan NKJ och SNS är exempel där synergierna i samnordisk aktivitet var tydlig. ☐ Sekretariatet inom NKJ initierade tillsammans med Partnerskap Alnarp, SLU och Kompetenscenter Företagsledning (KCF) ett seminarium med efterföljande workshop, med totalt ett 100-tal deltagare, kring digitaliseringen i lantbruket som genomfördes 6 februari 2017. Med medverkan från ICT Agri och NIBIO. ☐ Medarrangör: ICT Agris konferens 24 november 2017 i Köpenhamn: ICT-AGRI Conference on ICT and Robotics for a Sustainable Agriculture.
<p>Initiera och stödja gemensamma nordiska forsknings- och innovationsinsatser på detta område. Att hjälpa till att samordna lämpliga nationella forskningsprogram.</p>	<p>Nordisk nytta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ Beslut om elva nordiska nätverk och aktiviteter. Kunskapen om NKJ och ansökningarnas kvalité har väsentligt förbättrats. Informationsinsatser via hemsidan.
<p>Stärka den nordiska positionen i NKJ:s ansvarsområde på den europeiska forskningsarenan, och bidra till vidareutveckling av det europeiska forskningssamarbetet inom detta område.</p>	<p>Nordisk nytta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ Många av NKJ:s styrelsemedlemmar deltog 2016 i centrala europeiska forum för jordbruksforskning och bioekonomi; framför allt som medlemmar av JPI FACCE (Agriculture, Food Security and Climate Change) och SCAR (Standing Committee on Agricultural Research) och ERA-NETs. NKJ önskar en proaktiv roll och sätter viktiga frågor på den forskningspolitiska dagordningen i Norden och Europa.
<p>Genom deltagande har nordiska frågor tagits med i diskussioner och nordiska modeller och exempel har fått uppmärksamhet i Europa-omfattande forum. Bidra till ökad synlighet för nordiska forskare inom området, med betoning på det europeiska samarbetet.</p>	<p>Nordisk nytta:</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ Att vi arbetar systematiskt med att informera om verksamheten både riktat till forskare och andra intressenter är nödvändigt i dagens samhälle. Under 2017 har en kommunikatör anställts. Som ett resultat av detta har hemsidan uppdaterats och en plan har lagts för uppdatering av informationsmaterial och formerna för rapportering av aktiviteter.

Jämställdhet

NKJ:s fördelning av koordinatörer för forskningsprojekt uppfyller målet om jämn könsfördelning.

Aktivt arbete med denna problemställning är viktigt och NKJ kommer att aktivt arbeta med frågan i kommande strategiarbete. Både NKJ och SNS fortsätter att samarbeta för ökat fokus på jämställdhet inom sina organisationer.

Fördelning	Kvinnor/män	Kvinnor/män %
NKJ styrelse		
Medlemmar styrelsen	5/10	33/67
Observatörer	3/5	40/60
Sekretariat		
Personal	1/2	33/67
Forskningsaktiviteter med bidrag 2017		
Koordinatörer NKJ	4/6	40/60
Koordinatörer SNS/NKJ	4/5	44/56

2. Årsredovisning 01.01.2017 - 31.12.2017

	Budget 2017 (SEK)	Resultat 2017 (SEK)	Resultat 2016 (SEK)
INTÄKTER			
Ordinarie beviljning	1 850 000	1 896 522	1 903 747
Ordinarie beviljning renforskning	240 000	240 234	247 234
SJFR samt WMSE Royalty			
Återbetalningar, avslutade projekt			
NMR extra 2016-2017 (NKJ 2015)			
OH från fakultet	119 855		
Intäkter totalt	2 090 000	2 256 611	2 150 981
UTGIFTER			
Administration, sekretariat och styrelse:			
OH till fakultet		119 855	72 421
Lön inkl. LKP och lokaler	600 000	662 711	426 561
Resor och möten, styrelse+sekretariat	375 000	219 345	60 689
OH till institution (SLU ersätter, ej bokfört 2016)			
Konsult		16 500	
Hemsida		1 888	34 339
Kommunikation	200 000	0	0
Administration totalt	1 175 000	1 020 299	594 010
UTBETALNINGAR, STÖD OCH BIDRAG			
Nätverk	1 400 000	0	
Forskningsprojekt	1 000 000	1 674 405	
Tvårsektoriella nätverk med SNS	400 000	0	
Särskilda satsningar (+NKJ 2015)		0	
Utbetalningar totalt	2 800 000	1 674 405	0
Verksamhetsutgifter totalt	3 975 000	2 694 704	594 010
Resultat (kapital ej medräknat)	-1 885 000	-438 093	1 556 971



	Budget 2017 (SEK)	Resultat 2017 (SEK)	Resultat 2016 (SEK)
TILLGÅNGAR			
Resultat (oförbrukade bidrag)	-438 093	1 556 971	
Ingående balans (överfört från föregående år)	4 357 025	2 800 054	
Ingående balans, renforskning	665 037	665 037	
Tillgångar totalt	4 583 969	5 022 062	
INTÄKTSSPECIFIKATIONER			
Ordinarie beviljning	1 850 000	1 896 522	1 903 747
Ordinarie beviljning renforskning	240 000	240 234	247 234
SJFR Royalty			
Återbetalningar, avslutade projekt			
NMR extra 2016-2017 (NKJ 2015)			
OH från fakultetet		119 855	
Intäkter totalt (exkl kapital/överskott)	2 090 000	2 256 611	2 150 981
UTGIFTSSPECIFIKATIONER			
Administration			
Sekretariat			
Lön	600 000	662 711	426 561
Resor	375 000	139 915	51 590
Administration och lokaler		0	0
OH till fakultet		119 855	72 421
Konsult		16 500	
Kommunikation	200 000		
Hemsida - utveckling	1 888	34 339	
Totalt	1 175 000	940 869	584 911
Styrelse			
Rese- och mötesaktiviteter		79 430	9 099
Totalt	0	79 430	9 099
Forskningsprojekt			
Utbetalda utlysningar 2017			
LUKE - Network on enhancing animal health		164 000	
Chalmers - Nordic Rye Forum		200 000	
NIBIO - Extreme Weather		160 000	
NMBU - Added value to Nordic		200 000	
NMBU - Nordic Feeding for horses		180 000	
NMBU - NORSE		190 000	
Utbetalda utlysningar SNS-NKJ			
Natural Resources inst Finland - Genis4Change-SNS08		57 250	
NIBIO - Neonectrina -SNS07		85 000	
Nordregio - BioWiseTrans - SNS05		222 000	
Danish Technologi inst - FiberTies-SNS09		125 000	
SLU - Dialog Biocontrol - NKJ-SNS 06		90 000	
Valuta differens		1 155	
Totalt forskningsprojekt	1 000 000	1 674 405	0
Utgifter totalt	3 575 000	2 694 704	594 010
Resultat	-1 485 000	-438 093	1 556 971

Nyckeltal och statistik

Tabell 1: Resultatsammanfattning

	Budget 2017 (SEK)	Resultat 2017 (SEK)	Resultat 2016 (SEK)
INTÄKTER			
Ordinarie beviljning	1 850 000	1 896 522	1 903 747
Ordinarie beviljning renforskning SJFR samt WMSE Royalty	240 000	240 234	247 234
Återbetalningar, avslutade projekt			
NMR extra 2016-2017 (NKJ 2015)			
OH från fakultet		119 855	
Intäkter totalt	2 090 000	2 256 611	2 150 981
UTGIFTER			
Administration, sekretariat och styrelse:			
OH till fakultet		119 855	72 422
Lön inkl. LKP och lokaler	600 000	662 711	426 561
Resor och möten, styrelse + sekretariat	375 000	219 345	60 689
Konsult		16 500	
Hemsida		1 888	34 339
Kommunikation	200 000	0	0
Administration totalt	1 175 000	1 020 299	594 010
UTBETALNINGAR, STÖD OCH BIDRAG			
Nätverk	1 400 000	0	
Forskningsprojekt	1 000 000	1 674 405	
Tvärsektoriella nätverk med SNS	400 000	0	
Särskilda satsningar (+NKJ 2015)		0	
Utbetalningar totalt	2 800 000	1 674 405	0
Verksamhetsutgifter totalt	3 975 000	2 694 704	594 010
Resultat (kapital ej medräknat)	-1 885 000	-438 093	1 556 971

REPORT: Reindeer husbandry

□ This NKJ/Nordregio report is an overview of research completed within the last 10 years in the field of reindeer husbandry in the Nordic countries and summarises and categorises those studies that have focused on socio-economic aspects of reindeer husbandry. Based on the literature overview and the interviews with experts and researchers, the report then provides a platform for proposals for further research that may be carried out within the NKJ framework.

The focus of this literature overview is on socioeconomic aspects of reindeer husbandry, including the production of related traditional Sami handicrafts.

[DOWNLOAD THE REPORT](#)



NKJ finansieras av





**Tabell 2: Administrativa utgifter
(Anges i hela 1 000)**

	2017 (SEK)	2016 (SEK)	
Administrativa utgifter	1 020	594	
*Exklusive fakultets-/institutions-OH			

Tabell 3: Uppställning över transaktioner för perioden 2015-2017

	2015 (NOK)	2016 (SEK)	2017 (SEK)
Totalt			
Överfört från tidigare år	4 161 866	3 465 091	5 022 062
Budget	1 982 903	2 150 981	2 256 611
Utbetalningar	2 555 825	594 010	2 694 704
Överföring till kommande år	3 588 944	5 022 062	4 583 969

Tabell 4: Föråldrade medel pr. 31.12.2017

	Belopp		
Överfört från 2014	2 271 082		
+ Budget 2015	955 450		
- Utbetalningar 2015	1 755 825		
- Utbetalningar 2016	9 099		
- Utbetalningar 2017	1 753 835		
= Föråldrade medel	0		

Alnarp February 15 2018


Per Hansson
NKJ

Stockholm February 15 2018


Jan Svensson
Chair, Senior Advisor
Formas